**HOJA DE CONTROL DE DOCUMENTO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **TÍTULO:** | | |
| **Implementación de una solución de Business Intelligence para la** [**Superintendencia Nacional de Migraciones**](https://www.gob.pe/migraciones) | | |
| **CÓDIGO** | **FECHA** | **REVISIÓN** |
| ACP2022-001 | 18/05/2022 | 1 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **REALIZADO POR** | **FECHA** | **FIRMA** |
| Nombre apeliido (líder) | 17/05/2022 |  |
| **REVISADO POR** | **FECHA** | **FIRMA** |
| Alguien del equipo o docente | 17/05/2022 |  |
| **APROBADO POR** | **FECHA** | **FIRMA** |
| Dueño o con quien se le hace el contrato | 18/05/2022 |  |

**ÍNDICE**

1. [**INFORMACIÓN** **GENERAL**](#_heading=h.gjdgxs) **3**
2. [**INTERESADOS DEL PROYECTO**](#_heading=h.5p1r25ehl1m1) **3**
3. [**RESUMEN EJECUTIVO**](#_heading=h.30q639vunyd1) **3**
4. [**JUSTIFICACIÓN DEL PROYECT**](#_heading=h.tzbi46fiiqf4)**O 4**
   1. [NECESIDADES DEL NEGOCIO](#_heading=h.yfphqtcxptx0)

4

1. [**DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**](#_heading=h.batd71u9otae)

**5**

* 1. [DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO](#_heading=h.tp5uoyis886z) 5
  2. [ALCANCE DEL PROYECTO](#_heading=h.er7c28ihk8tr) 5
  3. [ASUNCIONES](#_heading=h.mweml2d9f4y) 5
  4. [RESTRICCIONES](#_heading=h.k6hglhgek1sp)

6

1. [**ENTREGABLES DEL PROYECTO**](#_heading=h.b0qu8zmmk0ou) **6**
2. [**HITOS Y ENTREGABLES DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS**](#_heading=h.e54mh253hzh8) **6**
3. [**PRESUPUESTO**](#_heading=h.m36dcg16ylq9) **7**
4. [**RECURSOS**](#_heading=h.xpcyfye0h380) **7**
5. [**RIESGOS**](#_heading=h.z07ac4gtcrub) **8**
6. [**ORGANIGRAMA DEL PROYECTO**](#_heading=h.5s1wkbpl70bi) 8
   1. [RESPONSABILIDADES](#_heading=h.qs34bwipuvba)

9

1. [**APROBACIÓN DEL ACTA**](#_heading=h.x9zob9gmo1h3) **9**
2. [**ANEXOS**](#_heading=h.vtp00bejltcs) **10**

# INFORMACIÓN GENERAL

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Enunciado del proyecto:*** | Acta de Constitución de proyecto | ***ID del proyecto:*** | ACP 2022-001 |
| ***Sponsor:*** | Superintendencia Nacional de Migraciones | ***Representante del sponsor:*** | Dueño o con quien se le hace el contrato |

# INTERESADOS DEL PROYECTO

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Cargo** | **Nombre / Organización** | **Teléfono** | **E-mail** |
| ***Representante del Sponsor*** | Dueño o con quien se le hace el contrato | 942616707 | @upeu.edu.pe |
| ***Project Manager*** | Palomino Rodriguez Mijail | 910075787 | @upeu.edu.pe |
| ***Program Manager*** |  | 923966203 |  |
| ***Cliente/Usuario*** | Dueño o con quien se le hace el contrato | 942616707 | daniel.alva@upeu.edu.pe |

# RESUMEN EJECUTIVO

La Superintendencia Nacional de Migraciones, adjudica al grupo de trabajo OMC para la elaboración del proyecto de una solución de Business Intelligence, para la ventana Virtual de Migraciones del Perú.

El proyecto producirá un dashboard en Microsoft Power BI Desktop, que permitirá analizar de manera muy sencilla los reportes de las áreas de Formación e Investigación y Política Migratoria. Permitiendo a los usuarios de la ventana virtual puedan obtener información actualizada sobre las publicaciones de difusión, académicas, proyección de futuras publicaciones de investigación, Red nacional de investigadores y espacios digitales en materia migratoria, matriz de seguimiento de compromisos, seguimiento de producción UFPM y el resumen de participaciones en eventos. El presupuesto del proyecto será de un valor S/.19,413.40, lo cual el grupo de trabajo OMC cubrirá los costos. Entre tanto, el proyecto se llevará a cabo del 18 de mayo hasta 29 de junio; teniendo como alcance la entrega de un dashboard para el área de Formación e Investigación y otro para el área Política Migratoria.

El desarrollo de este proyecto contribuirá a la Superintendencia Nacional de Migraciones, una poderosa herramienta de Business Intelligence, lo que permitirá a su gestión evaluar fácilmente el seguimiento a la política migratoria interna, así como su progreso en Formación e Investigación.

# 

# JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

## NECESIDADES DEL NEGOCIO

Actualmente, la Superintendencia Nacional de Migraciones, realiza un constante seguimiento y evaluación a su política migratoria interna, como también su formación en investigación migratoria. Por lo que es necesario tener conocimiento sobre los datos actualizados del control y registro migratorio, registros sobre los proyectos de investigación y su participación en los eventos correspondientes, en conformidad con la normativa, convenios y tratados internacionales. De este modo, se puede conducir la política migratoria interna a favor de las personas nacionales y extranjeras de manera oportuna, transparente, segura e íntegra, respetuosa de los derechos humanos de los migrantes en armonía con la seguridad nacional, orden interno y público.

* 1. **OBJETIVOS DEL NEGOCIO**

En el siguiente cuadro se mencionan los objetivos estratégicos institucionales con sus respectivos indicadores para medir su cumplimiento:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Código*** | ***OEI*** | ***Nombre del indicador*** |
| **OEI.01** | **Potenciar la calidad de los servicios migratorios brindados a las personas nacionales y extranjeras.** | Porcentaje de personas nacionales y extranjeras satisfechas con los servicios migratorios. |
| **OEI.02** | **Consolidar el control migratorio de las personas nacionales y extranjeras** | Porcentaje de personas nacionales y extranjeras que hacen uso del control migratorio automatizado. |
| **OEI.03** | **Fortalecer la verificación y fiscalización migratoria a favor del país.** | Porcentaje de personas extranjeras que permanecen en el país en situación migratoria irregular. |

# DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

## DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El presente proyecto proporciona un sistema de reportes para la toma de decisiones en la Superintendencia Nacional de Migraciones, esto permitirá a la empresa determinar el progreso en investigaciones migratorias por región, tema, institución y MDBS; además del manejo de la política migratoria interna, compromisos internacionales, binacionales, regionales y el seguimiento de los eventos asistidos.

Para lo cual se desarrollará un dashboard con información unificada de los temas mencionados, para las áreas de Formación e Investigación y Política Migratoria. Como resultado, el dashboard permitirá de manera muy sencilla, obtener conocimientos sobre el estado actual de la política migratoria interna, y el crecimiento de investigaciones en materia migratoria.

## ALCANCE DEL PROYECTO

El proyecto tendrá como resultado los siguientes requerimientos:

| ***NR*** | ***Requerimientos*** |
| --- | --- |
| **R1** | Desarrollar un indicador que muestre la cantidad de publicaciones de difusión en materia migratoria. |
| **R2** | Desarrollar un indicador que muestre la cantidad de carpetas virtuales del área de Formación e Investigación. |
| **R3** | Desarrollar un diagrama geográfico del número de publicaciones de difusión en materia migratoria en el Perú ( por región) y en la provincia de Lima ( por distrito). |
| **R4** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar los tipos de estudio de las publicaciones académicas en materia migratoria. |
| **R5** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar las líneas de investigación en las futuras publicaciones en materia migratoria. |
| **R6** | Desarrollar un reporte de los temas de investigación de las futuras publicaciones en materia migratoria. |
| **R7** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar los MDBs de las futuras publicaciones de investigación en materia migratoria. |
| **R8** | Desarrollar un diagrama geográfico del número de investigaciones publicadas en materia migratoria, por región en el Perú. |
| **R9** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar los temas de investigación en la red nacional de investigadores y espacios digitales en materia migratoria. |
| **R10** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar las instituciones participantes, en la red nacional de investigadores y espacios digitales en materia migratoria. |
| **R11** | Desarrollar un indicador que muestre la cantidad de reuniones binacionales, regionales e intersectoriales del área de Política Migratoria . |
| **R12** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar los acuerdos binacionales realizados con países latinoamericanos, en materia migratoria. |
| **R13** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar la relación de los estados en los acuerdos binacionales, en materia migratoria. |
| **R14** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar la relación de los estados en los acuerdos regionales. |
| **R15** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar la cantidad de planes operativos ejecutados y programados en periodo mensual, en el área de Política Migratoria. |
| **R16** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar el porcentaje avanzado de las actividades en el área de Política Migratoria. |
| **R17** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar la cantidad de participaciones realizadas en los eventos presenciales y virtuales, en el área de Política Migratoria. |
| **R18** | Desarrollar un gráfico que permita visualizar las participaciones realizadas en los eventos regionales, en el área de Política Migratoria. |
| **R19** | Desarrollar un diagrama geográfico a nivel nacional sobre los eventos realizados por regiones, en el área de Política Migratoria. |
| **R20** | Desarrollar un dashboard del área de Formación e Investigación, por medio de los requerimientos R1- R10 ([Anexo](https://www.figma.com/proto/JhGeNEkApmXfcSB1iXyCdX/OMC---Prototipos?node-id=2%3A4&scaling=scale-down&page-id=0%3A1)). |
| **R21** | Dashboard del área de Política Migratoria, por medio de los requerimientos R11- R19  ([Anexo](https://www.figma.com/proto/JhGeNEkApmXfcSB1iXyCdX/OMC---Prototipos?node-id=29%3A3&scaling=scale-down&page-id=0%3A1)). |

## 

## ASUNCIONES

* Se asume que el cliente cuenta con un dominio y hosting para desplegar el dashboard.
* Se asume que el cliente cuenta dinero para poder mantener el pago de estos servicios, en donde estará alojado el dashboard.
* Se asume que el cliente entregará toda la información necesaria para poder llevar a cabo el proyecto.

## RESTRICCIONES

* El dashboard no contará con la funcionalidad de poder visualizar los datos de la [Superintendencia Nacional de Migraciones](https://www.gob.pe/migraciones) y sus directivas en tiempo real.

# 

# ENTREGABLES DEL PROYECTO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Entregables*** | ***Evidencia*** | ***Descripción*** |
| **Dashboard** | Url del dashboard alojado en la nube. | Dashboard para el análisis de los datos. |
| **Manual Tecnico** | Documento del manual técnico. | Especificación técnica de la estructura del Data Mart, de los informes de Power BI según los requerimientos y los Dashboards del área Formación e Investigación y Política Migratoria. |
| **Capacitación** | Fotografías y videos de las capacitaciones de los usuarios. | Capacitación a los usuarios que utilizaran el dashboard y los informes en Power BI. |

# 

# 

# HITOS Y ENTREGABLES DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS

|  |  |
| --- | --- |
| ***Módulo*** | ***Fechas*** |
| Construcción del modelado dimensional. | 16/06/2022 |
| Desarrollo de la solución BI en Power BI | 27/06/2022 |
| Documentación de los resultados del proyecto. | 29/06/2022 |
| Cierre del proyecto. | 29/06/2022 |

# 

# PRESUPUESTO

**BBVA:** 0011-0057-0245988162

**CCI:** 011-057-000247958162-71

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***PRESUPUESTO DEL PROYECTO*** | ***Cantidad*** | ***Entidad Financiadora*** |
| **Total general S/.** | 19,413.40 | Equipo Desarrollador - OMC |

# 

# RECURSOS

|  |  |
| --- | --- |
| **Recursos** | **Descripción** |
| ***Equipo del proyecto*** |  |
| ***Equipamiento*** | 5 Laptops |
| ***Software*** | Power BI, Microsoft SQL Server 2017, Microsoft SQL Server Analysis Services, Visual Studio community y Microsoft SQL Server Data Tools. |

# 

# RIESGOS

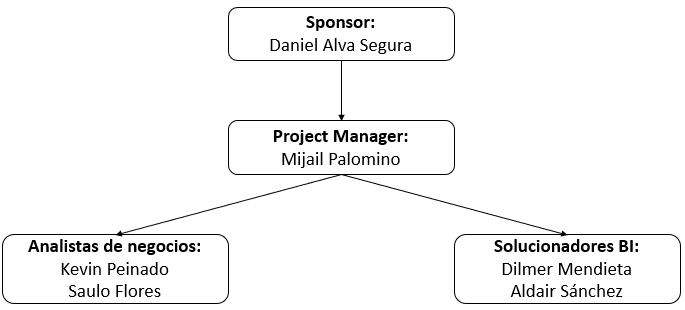
|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Descripción del riesgo*** | ***Impacto*** | ***Probabilidad*** |
| Mala identificación de KPI´s [Superintendencia Nacional de Migraciones](https://www.gob.pe/migraciones) | 5 | Media |
| Retrasos en la elaboración de informes y dashboard. | 4 | Media |
| Incumplimiento de requerimientos del cliente. | 3 | Media |

# 

# ORGANIZACIÓN DEL PROYECTO

## ORGANIGRAMA DEL PROYECTO





## 

## RESPONSABILIDADES

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Interesado** | **Nombre** | **Rol/Responsabilidad** |
| **Sponsor** | . | Entrega orientación y recursos necesarios al equipo en cuanto a información y/o detalles del negocio. |
| **Project Manager** |  | Dirigir, coordinar y mantener el desarrollo del producto. |
| **Analista de negocios** |  | Recopilar, procesar y analizar datos de las agrupaciones en relación al negocio.. |
| **Solucionadores BI** |  | Agrupar, construir y dashboards, reportes para la solución. |

# 

# APROBACIÓN DEL ACTA

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Cargo*** | ***Nombre*** | ***Firma*** | ***Fecha*** |
| ***Sponsor*** |  |  | 18/05/22 |
| ***Project Manager*** |  |  | 17/05/22 |

# ANEXOS

* [Organigrama--Superintendencia-Nacional-de-Migraciones-2022](https://drive.google.com/file/d/1Bti15HrdvuBzxkihyL_o2_feXs_S0URE/view?usp=sharing)
* [Presupuesto--Implementación-de-una-solución-de-Business-Intelligence-para-la-Superintendencia-Nacional-de-Migraciones](https://drive.google.com/file/d/1I-y-jfRTi6N_YvhfGXT3xUaSv9I4Lp5X/view?usp=sharing)
* [DiagramaDeGantt--Implementación-de-una-solución-de-Business-Intelligence-para-la-Superintendencia-Nacional-de-Migraciones](https://drive.google.com/file/d/1STRVsK8j6lXIpAW7AD9vbDuO9HHPLIQi/view?usp=sharing)
* [Prototipos--Implementación-de-una-solución-de-Business-Intelligence-para-la-Superintendencia-Nacional-de-Migraciones.Figma](https://www.figma.com/proto/JhGeNEkApmXfcSB1iXyCdX/Untitled?node-id=2%3A4&scaling=scale-down&page-id=0%3A1)